

**DIGITAL MINDSET SERIES ONLINE****Creative Mindset**Pensamiento Complejo  
para Generar Valor

Idear soluciones alternativas de valor a problemas reales

**Creative Mindset Program + Actuar en el Caos - Complejidad**12 encuentros de 2 horas  
Mindere2 clases de 2 horas y 3 sesiones de Coaching Individual  
Universidad de San Andrés**EL PROGRAMA TE BRINDA**

- > Herramientas para generar múltiples soluciones prototipables y testeables.
- > Capacidad de desafiar suposiciones para crear alternativas de innovación exitosas.
- > Experiencias concretas en la aplicación de las competencias aprendidas, acompañado por Coaches expertos.

**CONTENIDOS DEL PROGRAMA****Marco conceptual**

Pensamiento Complejo para Generar Valor: Cómo decidir hoy y proyectar futuros en incertidumbre. Sistemas complejos. Modelo Cynefin.

**Competencias a desarrollar**

**Cognición Compleja:** Capacidad de derivar nueva información a partir de la información accesible, con el fin de resolver problemas, tomar decisiones y planificar acciones en condiciones complejas.

**Definición de problemas complejos:** Capacidad para lograr entendimiento compartido sobre un problema y por qué debería abordarse, teniendo en cuenta necesidades diversas y recursos a destinar para tal fin.

**Creatividad:** Capacidad de producir alternativas de solución novedosas, aplicables y útiles.

**Flexibilidad Cognitiva:** Capacidad para generar respuestas alternativas a partir del feedback que se recibe del ambiente, y transferir ese conocimiento y soluciones a otros contextos.

**OBJETIVO**

Desarrollar habilidades para resolver problemas reales dentro del contexto cambiante y competitivo actual.

**DESTINADO A**

Quienes necesitan descubrir e identificar oportunidades relevantes en contextos complejos y responder de manera flexible con soluciones creativas, diversas y centradas en necesidades reales.

**HABILIDADES HUMANAS**

- #Empatía
- #PensamientoSistémico
- #AgilidadCognitiva
- #PensamientoIntegrativo
- #Curiosidad
- #ConcienciaDeLosSesgos
- #PensamientoCrítico
- #TomaPerspectiva
- #AgilidadParaAprender
- #Metacognición



## Metodología Efectiva

Programa online desde su concepción, diseñado y estructurado para desarrollar competencias y habilidades humanas.

- > **Modalidad Online En Vivo:** permite la participación remota combinada con interacción con Profesores y Especialistas.
- > **Marco Conceptual:** 1 sesión de inicio y 1 de cierre, con el objetivo de vincular la necesidad de cada habilidad a las demandas del contexto y las organizaciones.
- > **Aprendizaje Activo y Clase Invertida:** 12 sesiones online en vivo, con lecturas previas y asignaciones asociadas a problemas propios. El Aprendizaje Activo invita a los participantes a construir colaborativamente el conocimiento a través de discusiones, resolución de problemas propios y dinámicas grupales de trabajo. La metodología de Clase Invertida asigna el protagonismo a los participantes, asegurando mayor compromiso y atención. El rol del profesor será moderar y facilitar las interacciones, habilitar disparadores e integrar debates con expertos, tanto inspiracionales como de práctica. Cada tema incluirá las habilidades de comunicación necesarias y concluirá con una reflexión y compromiso individual para fortalecer la construcción de hábitos.
- > **Coaching:** Tres sesiones individuales de Coaching, durante y una vez finalizado el programa, con el propósito de profundizar individualmente la comprensión y la aplicación real de las competencias en juego, y hacer seguimiento personalizado de la Agenda de Aprendizaje.

## Profesores



### Fernando Zerboni

Profesor de la Escuela de Negocios de la Universidad de San Andrés. Experto en temas de Complejidad y Estrategia. PhD, IESE Business School. MBA, IAE. Ingeniero Industrial.



### Diego Carralbal

Facilitador, Minders Group. Global IT & Digital Innovation Manager, Intercement. PMP, PMI - Certified ScrumMaster, Scrum Alliance.

## Expertos



### Carlos Pérez

Presidente BBDO Argentina.



### Gonzalo Auza

Director Inter-cultura.



### Ramiro Fernández Varela

Chief Storyteller Youniversal.

## Coordinadora de Coaches



### Cecilia Capón

Profesora Invitada en temas de Coaching de la Universidad de San Andrés. Coach Ontológica, Newfield. Psicología Social. Ingeniera Industrial.

Educación Ejecutiva de la Escuela de Negocios de la Universidad de San Andrés diseña y desarrolla soluciones de aprendizaje continuo para líderes e instituciones de Argentina y América Latina.

Minders es pionero en educación ejecutiva sobre Negocios Digitales.

Desde 2013, Minders y Educación Ejecutiva San Andrés realizan en joint venture el programa MIND, referente de Negocios Digitales en América Latina, con más de diez ediciones.

Digital Mindset Series combina programas 100% online creados por Minders para potenciar el desarrollo de habilidades humanas, con contenidos conceptuales y acompañamiento individualizado de aprendizaje de la Universidad de San Andrés.

La Universidad de San Andrés es miembro de UNICON (University Consortium for Executive Education), la entidad global más importante en Educación Ejecutiva. Entre sus miembros se encuentran Harvard, MIT, IMD, INSEAD, Stanford, ESADE, IE, Columbia, Fundación Dom Cabral, ITAM, TEC Monterrey, Adolfo Ibáñez, Universidad de Los Andes, entre otras.



Ranking América Economía 2020

**Top #10 mejores escuelas de negocios Latam | #1 PODER DE RED EN ARGENTINA**



ESCUELA DE  
NEGOCIOS  
EDUCACIÓN  
EJECUTIVA

+54 (11) 4725-7011

educacionejecutiva@udesa.edu.ar

**Campus Victoria:** Vito Dumas 284 (B1644BID), Victoria, Prov. de Bs. As.

**Sede Riobamba:** Riobamba 1276 (C1116ABJ), CABA



exed.udesa.edu.ar