

Modalidad

Blended (Online + Presencial)

Duración

7 encuentros: 6 online de 9 a 12:30 h | Cierre presencial 4/6 de 9 a 16 h en Campus

La propuesta

Future Finance es una experiencia diseñada para líderes que entienden que el futuro de las finanzas no se explica sólo desde la industria financiera. Un C-Level que mira únicamente su sector seguirá tomando decisiones desde adentro, mientras el mundo redefine las reglas a partir de fuerzas como la geopolítica, la demografía, la energía, la tecnología, la ciencia y la cultura.

Cada encuentro parte de una de esas tendencias para anticipar el próximo mapa financiero y traducirlo en decisiones estratégicas: qué cambia en los pagos, el crédito, el dinero, la inversión, los seguros, la identidad, la infraestructura y la organización. Con casos reales, networking ejecutivo y aplicación al negocio, el programa brinda las capacidades que las instituciones necesitan para seguir siendo relevantes en un escenario de transformación permanente.

DESTINADO A

Líderes que quieren entender la próxima industria financiera antes de la próxima transformación. Una experiencia para C-Levels, Founders, directores y managers que necesitan mirar el futuro fuera de la industria financiera y traducirlo en decisiones sobre negocio, clientes, productos, regulación y talento tecnológico.

Cómo será la experiencia

Cuatro capas para cada encuentro: el recorrido ordena cada tema desde la fuerza externa hasta la decisión ejecutiva. experiencia

1. Entorno

Las tendencias que cambian el contexto: geopolítica, inteligencia demográfica, energía, tecnología, ciencia y cultura.

2. Impacto financiero

Qué cambia en pagos, crédito, dinero, inversión, seguros, identidad y datos.

3. Tecnología

Blockchain, CBDC, APIs, open finance, IA agentic, biometría, IoT y datos alternativos.

4. Casos y decisiones

Benchmarks globales y preguntas para trasladar la decisión a la organización propia.

Una pregunta estratégica por encuentro

Cada encuentro conecta la tendencia con una decisión estratégica de negocio, tecnologías clave y casos de referencia.

1 LA NUEVA ARQUITECTURA DEL DINERO

¿Qué pasa con tu balance y tu tesorería cuando el dinero tradicional deja de ser hegemónico y los rails dejan de ser bancarios?

Entorno:
Geopolítica del dinero: de-dolarización, Occidente vs. BRICS y nuevo orden monetario global.
Impacto financiero: Del SWIFT al stablecoin como rail. Del pago instantáneo local al pago instantáneo global. Tokenización de RWA como nueva categoría de mercado de capitales, cripto institucional como asset class y **finanzas descentralizadas (DeFi) como infraestructura emergente del nuevo sistema financiero**.
Tecnología y regulación: Blockchain institucional, settlement T+0, stablecoins reguladas, CBDCs mayoristas, **DeFi y protocolos de finanzas descentralizadas**.
Casos: Pix, Drex, MODO, dLocal, EBANX, Circle, BlackRock BUIDL, JPM Coin.

2 LA DESAPARICIÓN DEL BANCO COMO INTERFAZ

¿Si todos los productos tienen finanzas embebidas, qué le queda al banco más allá de la licencia?

Entorno: Super-apps asiáticas, atención fragmentada Gen Z y plataformas como nuevo locus de poder.
Impacto financiero: El mapa competitivo se rediseña en Argentina y LATAM: bancos, fintechs, Bigtechs, y jugadores no financieros distribuyen productos financieros desde plataformas donde ya está el cliente. Para algunos bancos, la licencia empieza a convertirse en infraestructura para modelos de Banking as a service.
Tecnología y regulación: APIs, open banking, cloud-native, white label y Agentes de IA como nueva interfaz.
Casos: Mercado Libre, Mercado Pago, YPF, Personal Pay, Nubank, Apple Pay, RappiPay y otros casos regional/globales.

3 AI AGENTIC, DATOS E IDENTIDAD DIGITAL

¿Cómo cambia tu modelo cuando agentes, datos e identidad empiezan a decidir, validar y operar por el cliente?

Entorno: AGI, futuro del trabajo, ética algorítmica, soberanía digital y el cliente que ya no es humano.
Impacto financiero: Scoring alternativo y crédito basado en data abierta. Agentic payments, onboarding 1-click, customer experience automatizado, fraude con IA vs ciberseguridad con IA y datos como producto monetizable.
Tecnología y regulación: LLMs, agent frameworks, RAG, open data, zero trust, biometría, pruebas de conocimiento cero y AI Act europeo.
Casos: Mercado Crédito, Creditas, Nubank Credit Engine, Klarna IA, Bank of America Erica, Open Finance Brasil, World ID, Belvo, Plaid y VU Security.

4 LONGEVIDAD, WEALTH E INCLUSIÓN FINANCIERA

¿Qué productos financieros hacen falta para clientes que viven más, heredan distinto y entran al sistema por fuera del banco?

Entorno: Inteligencia Demográfica, healthspan, informalidad, remesas y primera generación cripto-nativa.
Impacto financiero: Mercado de capitales digital, wealth management multigeneracional, seguros repensados, inclusión financiera como tesis de inversión, lending B2C y B2B en segmentos informales, microfinanzas digitales y cliente cripto-activo.
Tecnología y regulación: Robo-advisors, biometría, IA para advisory, mobile money, billeteras stablecoin, KYC simplificado y corresponsales digitales.
Casos: IOL, Cocos Capital, Balanz, Bitso, Mercado Pago Inversiones, M-Pesa, Pix, Stori, Konfío, Creditas, Tala, Nequi y Daviplata.

5 ENERGÍA, SUSTENTABILIDAD Y NUEVO PROJECT FINANCE

¿LATAM será el exportador de la transición energética global o la víctima del greenwashing? ¿Cómo se financia eso?

Entorno: Transición energética, litio, cobre, minerales críticos y LATAM como proveedor estratégico de la transición global.
Impacto financiero: Préstamos vinculados a objetivos ESG, bonos verdes, deuda ligada a sustentabilidad, riesgo climático en cartera, pruebas de estrés climático, financiamiento combinado entre capital público y privado y nuevo project finance para grandes proyectos de energía y minerales críticos.
Tecnología y regulación: Monitoreo satelital, Internet de las cosas, medición/reporte/verificación y tokenización de créditos de carbono.
Casos: Vaca Muerta, Litio del triángulo, YPF, Petrobras, BTG Pactual, IDB Invest, CAF, Toucan y Brookfield.

6 *Encuentro de cierre presencial*

DISEÑAR LA INSTITUCIÓN FINANCIERA QUE TODAVÍA NO EXISTE

Si arrancaras una institución financiera desde cero para operar en el futuro, ¿qué construirías?

Instancia de integración, networking ejecutivo y convención regional, con posibilidad de articularse con la agenda del Argentina Fintech Week.

Lo que cada participante se lleva

Mapa de futuro: Una lectura clara de las fuerzas que están transformando la industria financiera.

Decisiones estratégicas: Oportunidades y amenazas traducidas a negocio, producto, cliente, regulación y stack tecnológico.

Casos concretos: Benchmarks de bancos, fintechs, bigtechs, asegurados, VCs e infraestructuras globales.

Red de pares: Conexiones de alto valor con líderes que están tomando decisiones relevantes en la región.

Testimonios

“Future Finance fue una gran experiencia, nos acercó a referentes de la academia e industria para analizar las tendencias y las señales actuales para proyectar el posible futuro de la industria financiera. Es sin duda de gran utilidad y aprendizaje para los años que se vienen“.

Carlo Macchi

CEO – Quaris | Edición 2026

“Una experiencia muy enriquecedora que me permitió ampliar mi visión sobre el futuro de las finanzas, comprender las principales tendencias que están transformando la industria y conocer nuevas perspectivas sobre los desafíos y oportunidades del ecosistema financiero y fintech”.

Juan Cruz Pizarro

Comercialización – PeyPe | Edición 2026

“Future Finance fue una gran experiencia, nos acercó a referentes de la academia e industria para analizar las tendencias y las señales actuales para proyectar el posible futuro de la industria financiera. Es sin duda de gran utilidad y aprendizaje para los años que se vienen“.

Carlo Macchi

CEO – Quaris | Edición 2026

Coordinación Académica +Partners



Juan Fornaguera

Lic. en Ciencias de la Comunicación, Universidad de Buenos Aires. Professional Scrum Master. Especialista en Innovación corporativa. Co founder Innovation Week Latam. Cofundador de +Partners



Sasan Maniei

Posgrado en Marketing Digital, Universidad de Palermo. Licenciado en Comercialización. UCASAL. Especialista en estrategia e innovación en negocios digitales. Coordinador académico y profesor Escuela de Negocios en UdeSA y ABE. Cofundador de +Partners



Jorge Moreno

Master in Business & Technology (MBT) UdeSA, Programa de Alta Dirección (PAD) IAE Business School, Contador Publico UBA. Coordinador académico y profesor de posgrado y educación ejecutiva de UdeSA y UBA. Mentor de Startups de Emprende IAE. Director Independiente y Advisory Board. Cofundador de +Partners

Profesores e invitados



Manuel Beaudroit

CEO / CPO & Co-Founder de belo



Ol Beun

Common Thread



Tomas Braun

Boost Capital



Pablo Casadio

CFO & Co-Founder de Bit2me



Julian Colombo

Bitso



Hernán Corral

COO & Co-Founder de Pomelo



Miriam De Paoli

Founder No Pausa y Data8 LATAM, miembro #EMPRELATAM EPA22, #IFPS 2023, KoiVentures Incubated.



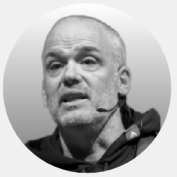
Diego Flaiban

BID



Marcelo Franca

Celcoin



Matias Kelly

Beta Impacto VC



Fernanda Laranja

Head of Public Policy at Mercado Pago (Brasil)



Federico Merke

UdeSA



Jesús Pérez

Cryptoplaza



Matheus Rauber

Banco Central do Brasil



Alejandro Repetto

INI



Mike Santos

SoFi Tech Solutions



Ángel Sierra

Fundador y Director Ejecutivo de Open Finance Institute (Colombia)



Santiago Siri

Democracy Earth Foundation



Tássia Skolaude

Mercado Bitcoin



Ariel Urcola

Director de Educación Ejecutiva y Continua, Director del Track de Desarrollo Profesional del MBA y Coordinador académico Senior Management Program, Universidad de San Andrés.

¿Querés conocer más sobre el programa o cómo inscribirte?



Florencia Rodriguez Oneto frodriguezoneto@udesa.edu.ar 54 9 11 7078-0505

SOMOS LA ESCUELA DE NEGOCIOS #1 DE ARGENTINA | #3 DE AMÉRICA LATINA

RANKING MBA'S Y ESCUELAS DE NEGOCIOS DE AMÉRICA ECONOMÍA, 2024.

EXCELLENCE AWARDS
Business School Impact Award
ASSOCIATION AMBA ACCREDITED

Universidad de San Andrés | EDUCACIÓN EJECUTIVA Y CONTINUA

Campus Victoria: Vito Dumas 284, Victoria, Prov. de Bs. As.
Sede Riobamba: Riobamba 1276, CABA
Sede Callao: Av. Callao 1055, CABA

+54 11 7078 4770 educacionejecutiva@udesa.edu.ar exed.udesa.edu.ar